

2021

brabantse
milieufederatie



“

De BMF heeft als doel het bevorderen van een duurzame ontwikkeling tussen de mens en zijn omgeving, met daarbij een speciale zorg voor de natuur, het landschap en het milieu in de provincie Noord-Brabant.

”

Jaarplan 2021

Samen werken aan meer impact in Brabant!

BRABANTSEMILIEUFEDERATIE.NL





Inhoud

	Voorwoord	07
1	Over ons	08
	1.1 Missie & strategie	09
	1.2 Theory of Change	11
2	Thema's	12
	2.1 Duurzame landbouw & Voedselproductie	13
	2.2 Natuur & Landschap	15
	2.3 Water & Klimaat	17
	2.4 Duurzame energie	19
	2.5 Circulaire economie	21
	2.6 Algemene activiteiten	22
	2.7 Urenverdeling	22
3	Organisatie	23
	3.1 Aansturing van de organisatie	24
	3.2 Versterken van de federatie	24
	3.3 Lerende organisatie	24



Beste lezer,

Voor u ligt het eerste jaarplan dat onderdeel is van de meerjarenstrategie 2021-2025 van de Brabantse Milieufederatie (BMF). Dit jaarplan is tot stand gekomen tijdens een bijzondere periode; de wereldwijde Corona-pandemie lijkt dingen die we altijd als vanzelfsprekend hebben beschouwd, op losse schroeven te zetten.

We hebben ons heel snel als maatschappij weten aan te passen aan de nieuwe 1,5-metersamenleving, met telewerken, digitaal vergaderen en vrijwillige thuisisolatie. Laten we deze kracht vasthouden en laat ons leren van deze medische, sociale en economische crisis. Wat de BMF betreft gebruiken we deze crises om na te denken over ons dagelijks handelen, zoals voedselconsumptie, verkeersbewegingen, omgang met spullen, energie- en waterverbruik. En om de stap te zetten naar een meer toekomstbestendige samenleving; een natuurinclusieve samenleving.

Een grote uitdaging in de provincie Noord-Brabant is zonder twijfel de verdrogingproblematiek, mede verergerd door het grote stikstofoverschot in de natuur. De luchtkwaliteit is op veel plaatsen in Brabant ongezond, als gevolg van de grote hoeveelheid fijnstof. En dat geldt ook voor de bodem; die door overbemesting op veel plaatsen haar vitaliteit is verloren. Daardoor neemt de biodiversiteit af; een wereldwijd probleem waarvan ook in onze provincie de schadelijke gevolgen zichtbaar zijn.

De BMF zet zich met hart en ziel in om oplossingen te vinden voor deze uitdagingen. Dat doen we door het ondersteunen van onze achterban, het adviseren van beleidsmakers en samenwerken aan oplossingen. Daarom is de titel van dit jaarplan: Samen werken we aan meer impact in Brabant! Ik wens u veel leesplezier.

Met duurzame groet,

Femke Dingemans
directeur BMF

1 | Over ons

Oisterwijkse bossen foto: VisitBrabant

Over ons

De BMF staat voor een schoon milieu, een vitale en rijke natuur, een gevarieerd landschap en een duurzame economie. Nu en straks.

De Stichting Brabantse Milieufederatie (BMF) werkt samen met haar achterban aan een duurzame toekomst van Brabant. Dat doet de BMF sinds haar oprichting in 1972 onafhankelijk van enige politieke, levensbeschouwelijke of maatschappelijke overtuiging. De BMF overkoepelt ruim 100 aangesloten (vrijwilligers)organisaties op het gebied van natuur, milieu en landschap in Brabant en maakt deel uit van de landelijke Natuur en Milieufederaties.

1.1 Missie & strategie

Missie

De BMF streeft naar een Brabant waarin we opereren binnen de draagkracht van het ecosysteem. We blijven binnen de grenzen van de herstelcapaciteit en we herstellen waar mogelijk schade uit het verleden.

Om een duurzame toekomst te creëren moeten we kringlopen sluiten en hernieuwbaar produceren. Daarnaast moeten we een halt toeroepen aan praktijken die het ecosysteem beschadigen. Dat doen we zoveel mogelijk samen: samen met de lokale organisaties die zich hebben aangesloten bij de BMF, samen met individuele Brabanders die de BMF ondersteunen en samen met overheden en ondernemers die net als wij echt willen bouwen aan een duurzaam Brabant.

De BMF zet zich in voor een Brabantse samenleving die:

- Natuur en landschap beschermt en de biodiversiteit herstelt;
- Kringlopen sluit en waarin landbouw natuurinclusief is;
- Kan rekenen op voldoende en schoon water;
- Haar ecologische voetafdruk verkleint door de economie circulair te maken;
- Volledig draait op schone, hernieuwbare energie, natuur en landschap beschermt en de biodiversiteit herstelt.

Strategie

Op deze inhoudelijke doelen is onze inzet:

- Bescherming en verbetering van natuur, landschap, leefomgeving en biodiversiteit in Brabant. Dat doen we samen met onze achterban, koploperbedrijven en bewoners. Door positieve ontwikkelingen te steunen en negatieve ontwikkelingen tegen te houden;
- Ontwikkelen en ondersteunen van initiatieven die Brabant duurzamer maken, samen met de samenleving, het bedrijfsleven en andere maatschappelijke organisaties;
- Deelnemen in beleidstrajecten met als doel Brabant te verduurzamen;
- Brabanders informeren over en activeren op thema's rondom natuur, landschap, milieu en duurzame economie.

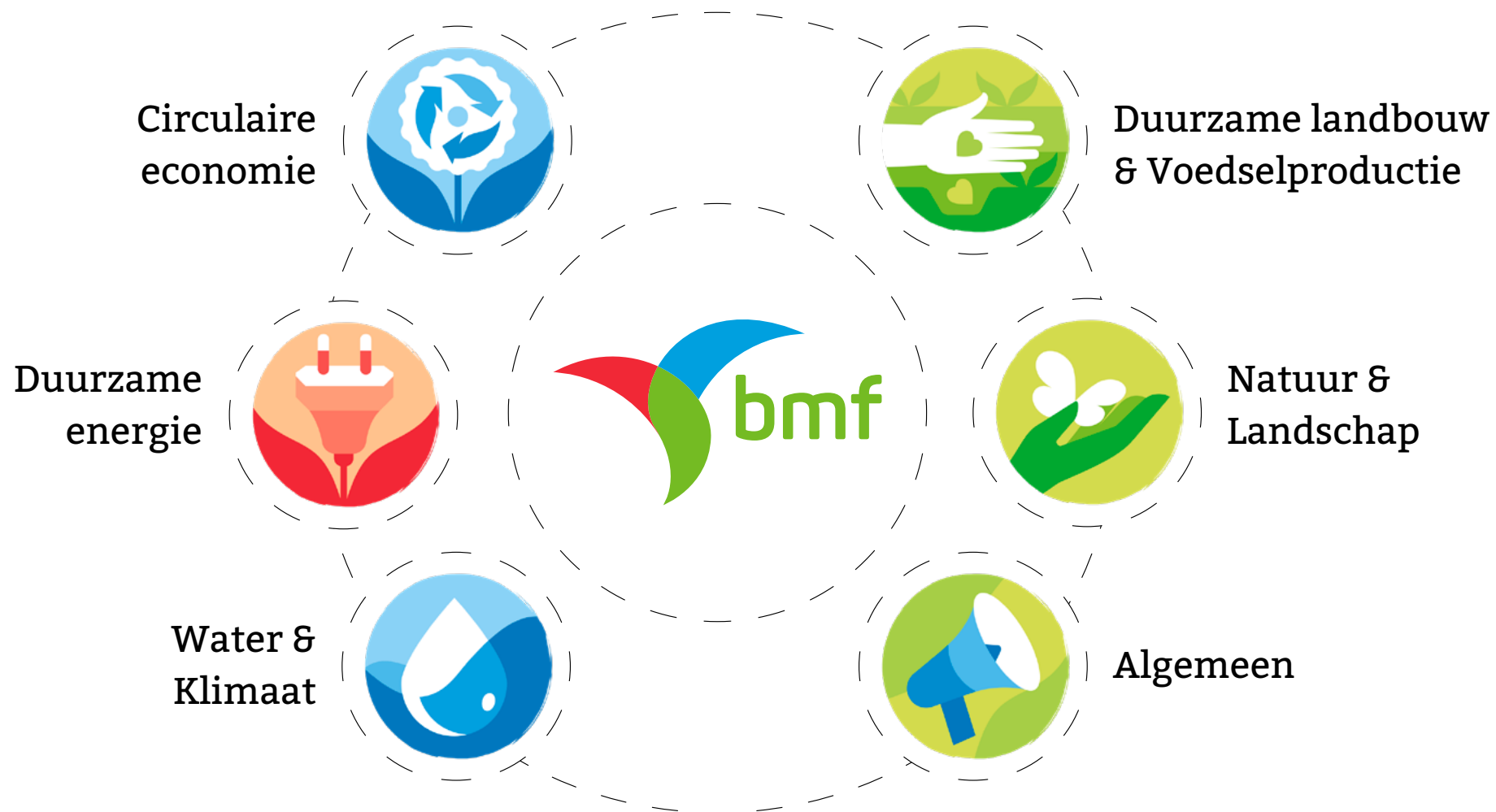
Kortom, we verzetten ons tegen ongewenste ontwikkelingen en laten zien hoe het wel kan. We stimuleren initiatieven vanuit de Brabantse samenleving, ondersteunen deze en verbinden partijen die samen grote stappen kunnen zetten. Met de steun van bewoners en koploperbedrijven kan een krachtig signaal worden gegeven aan overheden en bedrijven dat mensen verandering willen en die ook dragen. En we nemen zelf initiatieven om duurzaamheid te versnellen.

Bij de uitvoering staan het creëren van een breed maatschappelijk bewustzijn, het ontwikkelen van vernieuwende concepten en het aangaan van allianties voorop.

Net zoals veel andere maatschappelijke organisaties, overheden en bedrijven onderschrijft de BMF de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (of [Sustainable Development Goals](#) ) die zijn afgesproken door de landen die zijn aangesloten bij de Verenigde Naties. Dit zijn zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030, op basis van wereldwijde inbreng van organisaties en individuen. Bij ieder thema hebben we een bepaald idee hoe de BMF in de periode 2021-2025 kan bijdragen aan het bereiken van deze doelen.

Voor de financiering van onze activiteiten is de BMF afhankelijk van bijdragen en giften van de aangesloten organisaties en supporters, subsidies en vergoedingen voor concrete (project) werkzaamheden. We zetten die middelen zo efficiënt en effectief mogelijk in.

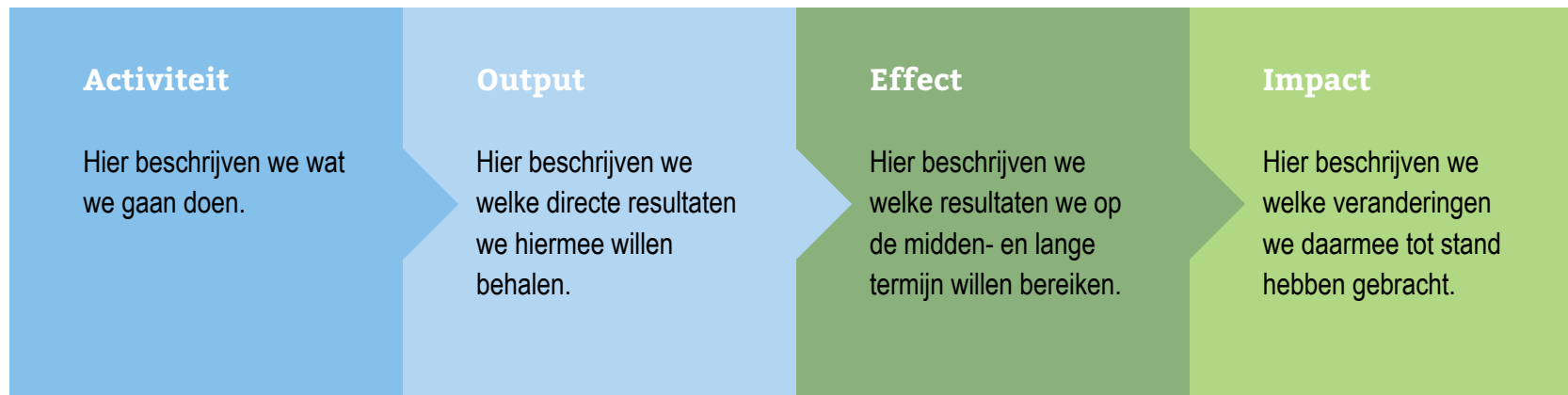
De hierboven genoemde missie en strategie zijn een voortzetting van het vorige meerjarenbeleidsplan. Waar nodig zullen we deze in de komende planperiode actualiseren.



1.2 Theory of Change

Onze strategie en hoe deze bijdraagt aan het bereiken van onze doelen hebben we uitgewerkt in onze 'Theory of Change'. Om duidelijk te maken hoe onze activiteiten leiden tot concrete resultaten en uiteindelijk tot de gewenste veranderingen hebben we onze 'Theory of Change' in kaart gebracht voor al onze werkzaamheden.

De activiteiten die we uitvoeren, leveren concrete output op, deze output leidt tot effecten en deze effecten dragen bij aan de impact die we willen bereiken. We voeren die activiteiten uit, waarmee we een positieve impact maken. Activiteiten die weinig impact opleveren, geven we geen prioriteit. Op die manier geven we concreet invulling aan onze visie en strategie binnen alle thema's.



Figuur: Basisingrediënten van Theory of Change

2 | Thema's

Mozesbrug te Halsteren, foto: VisitBrabant

2.1 Duurzame landbouw & Voedselproductie

Activiteit	Output	Effect	Impact
Boeren ondersteunen en stimuleren bij omschakeling naar natuurinclusieve landbouw met een goed verdienmodel.	Faciliteren van het netwerk Goed Boeren: • Uitbreiden van aantal leden; • Organiseren van bijeenkomsten en bedrijfsbezoeken ter kennisdeling en inspiratie; • Beleidsbeïnvloeding vanuit boeren gericht op stimulerend beleid voor natuurinclusieve landbouw. Deelname aan gebiedsgericht project Brabants Bodem; werken aan beter beleid, subsidies, kennis, afzetmarkt en maatschappelijke bewustwording.	Meer boeren overwegen stappen te zetten richting natuurinclusieve landbouw dankzij meer kennis en steun en inspiratie van collega's. Natuurinclusieve landbouw wordt economisch een steeds aantrekkelijkere ontwikkelrichting ten opzichte van de intensieve landbouw.	Steeds meer agrarische ondernemers in Brabant werken toe naar een grondgebonden, natuurinclusieve bedrijfsvoering. De omvang van de intensieve veehouderij en de schadelijke impact op de leefomgeving van deze sector in Brabant neemt af. Gemeentelijke Omgevingsplannen borgen de kwaliteit van de leefomgeving en staan geen uitbreiding in dierenaantallen toe. De vraag naar duurzaam geproduceerd voedsel in Brabant neemt toe.
Beleidsbeïnvloeding gericht op het verduurzamen van de landbouw. Hierbij brengen we de urgentie en mogelijke oplossingen onder de aandacht.	Deelname aan de Provinciale beleidsprocessen op het gebied van landbouw. Overdragen van kennis over de noodzaak van verduurzaming van de landbouw via verschillende communicatiemiddelen. Hiervoor halen we input op bij en werken we samen met onze aangesloten organisaties. Informerende van Provinciale Staten over landbouwtransitie.	Provinciale wet- en regelgeving stimuleert en stuurt op een transitie naar een grondgebonden, natuurinclusieve landbouw. Provinciale en gemeentelijke wet- en regelgeving voorkomt verdere uitbreiding van intensieve veehouderij en intensieve teelten in Brabant en stuurt op een lagere impact op de leefomgeving. Er komen geen nieuwe mestfabrieken nabij natuur of woningen.	

De tabel gaat verder op de volgende pagina.

Vervolg 2.1 Duurzame landbouw & Voedselproductie

Activiteit	Output	Effect	Impact
Juridische procedures ter voorkoming van extra schade aan de leefomgeving door onder andere emissies vanuit landbouw.	Beoordeling nieuwe bestemmings-/ omgevingsplannen buitengebied van gemeenten op natuur en milieu impact, onder andere wat betreft mogelijkheden voor uitbreiding van veehouderij en intensieve teelten. Beoordeling van vergunningsaanvragen voor nieuwvestiging en/of uitbreiding van veehouderijen, mestfabrieken en intensieve teelten.	<i>Zie vorige pagina.</i>	<i>Zie vorige pagina.</i>
Draagvlak voor grondgebonden, natuurinclusieve landbouw en duurzame voedselconsumptie in de samenleving versterken.	Aangesloten organisaties en initiatiefnemers ondersteunen bij (aankaarten van urgentie van) beweging naar grondgebonden, natuurinclusieve landbouw en duurzame voedselproductie en -consumptie.	Meer mensen zijn zich bewust van de impact van voedselproductie en het verschil tussen duurzame en niet-duurzame vormen van landbouw.	
Draagvlak voor grondgebonden, natuurinclusieve landbouw en duurzame voedselconsumptie in de samenleving versterken.	Aangesloten organisaties en initiatiefnemers ondersteunen bij (aankaarten van urgentie van) beweging naar grondgebonden, natuurinclusieve landbouw en duurzame voedselproductie en -consumptie. Promoten van duurzame voedselconsumptie via campagne GoodFoodClub. Promoten van duurzame boeren op de verschillende platforms van de BMF. Kennis vergroten over voedselbossen via het Koepelplan Voedselbossen Noord-Brabant en het delen van deze kennis via cursussen, excursies en andere activiteiten.	Meer consumenten kiezen bewust voor duurzaam geproduceerd voedsel en vergroten daarmee de afzetmarkt voor agrarische ondernemers. Initiatiefnemers en aangesloten organisaties dragen lokaal nog beter bij aan de gewenste beweging naar grondgebonden, natuurinclusieve landbouw.	

2.2 Natuur & Landschap

Activiteit	Output	Effect	Impact
Ondersteunen van de achterban bij vraagstukken rondom Natuur & Landschap.	De BMF levert adviezen aan de achterban en overheden over vraagstukken rondom het thema natuur, landschap en biodiversiteit.	Meer Brabanders zijn betrokken bij, en overtuigd van, de noodzaak van verduurzaming van de Brabantse samenleving.	Er is sprake van landschaps- en biodiversiteitherstel en duurzame bescherming van kwetsbare soorten. Het Natuurnetwerk Brabant inclusief de natuurverbindingen is grotendeels gerealiseerd en ingericht.
Participatie van burgers vergroten bij natuurvraagstukken.	De BMF werkt mee aan: • Uitvoering van het project Plan Boom; • De Groene vrijwilliger; • Nacht van de Nacht.		
Beïnvloeden van beleid van provincie, gemeenten, waterschappen en anderen door lobbyactiviteiten en het samen met partners organiseren van bijeenkomsten gericht op het beschermen van natuur- en landschapswaarden en het bijdragen aan ruimtelijke (klimaatbestendige) kwaliteit en biodiversiteit.	De BMF levert adviezen over en/of input op: • Aanpak stikstofproblematiek; • Geopark De Peel; • Beheerplannen Natura 2000; • Infrastructurele plannen.	De provincie en gemeenten ontwikkelen beleid dat is gericht op het beschermen van natuur- en landschapswaarden en het bijdragen aan ruimtelijke kwaliteit, biodiversiteit en soortenherstel.	Overheden erkennen het belang van goede bescherming van natuur, landschap en biodiversiteit. Zij hebben steeds oog voor die belangen en betrekken die zowel vanuit de beschermings- als de ontwikkelingskant.
Adviseren van overheden op het gebied van behoud, herstel en ontwikkeling van natuur, landschap en biodiversiteit.	De BMF neemt deel aan diverse overleggen, waaronder: werkgroep biodiversiteit en leefgebieden, bestuurlijk overleg Natuurnetwerk Brabant, Manifestoverleg, landschapsberaad, Faunabeheereenheid en mobiliteit overleggen (zoals COVM).		
Beoordelen van omgevingsverordeningen, -visies, plannen en projecten en Wnb-vergunningen.	Indien nodig dienen we een zienswijzen ter verbetering van omgevingsverordeningen, -visies, plannen en projecten en Wnb-vergunningen.		

De tabel gaat verder op de volgende pagina.

Vervolg 2.2 Natuur & Landschap

Activiteit	Output	Effect	Impact
Organiseren en ondersteunen van het natuurbeschermingsoverleg tussen terreinbeherende organisaties, particulier grondbezit, provincie, rijksoverheid en BMF.	De BMF organiseert een aantal bijeenkomsten per jaar.	Er is provinciale afstemming tussen de verschillende Brabantse natuurorganisaties.	Zie vorige pagina.
Aanschrijven van Brabantse gemeenten om aandacht te vragen voor groene agenda(punten) en daar waar mogelijk of noodzakelijk onze hulp aanbieden. Opstellen van informatiepakketten ten aanzien van groene aandachtspunten in de ruimtelijke ordening, toegespitst op de achterban en Brabantse gemeenten. Werven mensen uit onze achterban voor deelnemen in participatieproces van gemeenten.	De BMF levert een concrete handreiking op voor gemeentelijke groene omgevingsplannen. We leveren input voor groene punten in de omgevingsverordening Brabant. Achterban participeert zoveel mogelijk zelf in lokale processen.	Lagenbenadering, klimaat, energie, natuur en landschapswaarden zijn geformuleerd als belangrijke bouwstenen voor de omgevingsplannen.	

2.3 Water & Klimaat

Activiteit	Output	Effect	Impact
We zijn actief betrokken bij de planvorming van onze partners en dragen oplossingen aan om te komen tot een duurzaam en klimaatbestendig watersysteem, onder andere door deelname aan RBOM, BBGO, DHZ, Wabes. Hierbij kijken we naar waterkwantiteit en kwaliteit. We adviseren waterschappen, provincie en sector over verduurzaming van het Brabantse beregeningsbeleid. We blijven aandacht vragen voor de watervraag van de natuur en verzoeken partners om daar invulling aan te geven in planvorming en projecten. We volgen de ontwikkelingen en reageren indien nodig eventueel met onze lokale achterban. We brengen (met de TBO's) de bijdrage van natuur als klimaatbuffer in beeld.	Onze inbreng is zichtbaar in de plannen van provincie en waterschappen (SGBP, WBP, PWBP, Natura 2000) opgenomen. Duurzaam watergebruik door onder andere de landbouw zit (beter) verankerd in projecten zoals Brabant Bodem. We worden uitgenodigd voor de evaluatie van Natura 2000-beheerplannen. De bijdrage van natuurlijke klimaatbuffers is in beeld en heeft de aandacht van provincie en waterschappen.	Onze inbreng is zichtbaar in de evaluatie van Natura 2000-beheerplannen. De watervraag van de natuur heeft een plek in de gebiedsgerichte aanpak. Natuurlijke klimaatbuffers zijn onderdeel van enkele gemeentelijke groene omgevingsplannen (inclusief omgeving natuurgebieden).	Het strategisch grondwaterbeleid van provincie en waterschappen is erop gericht om verdroging van de natuur tegen te gaan en duurzamer (grond)watersysteem te creëren. In het waterbeheer rondom enkele natuurgebieden is de watervraag natuur meegenomen en zijn maatregelen zorgvuldig afgewogen. In een aantal gebieden heeft dit door onze inbreng tot een verduurzaming van het waterbeheer geleid, dat bijdraagt aan natuurherstel en behoud.

De tabel gaat verder op de volgende pagina.

Vervolg 2.3 Water & Klimaat

Activiteit	Output	Effect	Impact
We stimuleren onze achterban en andere Brabanders om zelf klimaatadaptatie maatregelen te nemen in de eigen omgeving, en om bij de eigen gemeente aandacht te vragen voor het nemen van klimaatmaatregelen. We bieden gemeenten indien gewenst op projectbasis ondersteuning bij het betrekken van bewoners bij klimaatadaptatie. We ondersteunen de aangesloten groepen bij overige vragen rondom water en klimaat waar mogelijk.	We leveren onze achterban en andere geïnteresseerden kennis en informatie aan en bieden een platform om ervaringen uit te wisselen.	We worden uitgenodigd bij diverse gemeentelijke klimaatdialogen, en laten ons daar bij voorkeur door de achterban in vertegenwoordigen.	Brabanders weten beter wat ze zelf, in hun eigen omgeving, kunnen doen om bij te dragen aan klimaatadaptatie.

2.4 Duurzame energie

Activiteit	Output	Effect	Impact
Servicepunt Energie: dienstverlening aan lokale organisaties over energievraagstukken, waaronder kennisdeling, training en verbinden van lokale organisaties.	<u>Elektriciteit</u>	<u>Elektriciteit</u>	<u>Elektriciteit & warmte</u>
Inbreng leveren in regionale en lokale energievraagstukken (waaronder RES, mer).	Natuur en Landschap In de RES 1.0 hebben we aandachtspunten voor energiebesparing, landschap en ecologie ingebracht.	Natuur en Landschap Bij grootschalige energieprojecten is rekening gehouden met effecten op ecologie en landschap.	Lokale belanghebbenden hebben zeggenschap over grootschalige energieprojecten en de warmtetransitie.
Betrekken achterban bij de RES 1.0.	Lokale natuur- en milieuorganisaties en lokale energiecoöperaties zijn aan elkaar verbonden bij natuurinclusieve grootschalige energieprojecten.	Bij de omgevingsplannen is expliciet aandacht voor toekomstbestendige locaties en natuur- en landschap inclusieve grootschalige energieprojecten.	De energietransitie wordt natuurinclusief uitgevoerd, waarbij zorgvuldig ruimtegebruik en meerwaarde voor de omgeving centraal staan.
Energietuinen begeleiden.	Grootschalige energieprojecten creëren meerwaarde voor de omgeving, bijvoorbeeld via multifunctioneel ruimtegebruik.	Participatie In 2025 zijn achterbanorganisaties betrokken bij grootschalige energieprojecten en hebben ze zeggenschap gekregen over de locatie, inrichting en exploitatie.	
Samenwerking en ondersteuning jongerenorganisatie Jong RES.	Participatie In de RES 1.0 hebben we ingebracht dat deze begrijpelijk is, de ambitie hebben voor (50%) lokaal eigendom, zeggenschap en inclusiviteit.	De energietransitie is inclusief: iedereen kan meedoen.	
	Jongeren zijn betrokken bij de energietransitie en laten hun stem horen.		

De tabel gaat verder op de volgende pagina.

Vervolg 2.4 Duurzame energie

Activiteit	Output	Effect	Impact
Inbreng in warmtetransitie beleidstukken (waaronder RES, warmtetransitievisies). Samenwerking met Brabantse Participatiecoalitie partijen en ondersteuning bij vinden van warmteleads naar aardgasvrije wijk.	<u>Warmte</u> Natuur en Landschap Bij de RES 1.0 en de WarmteTransitieVisies van Brabantse gemeenten hebben we aandacht voor energiebesparing, ecologie en landschap ingebracht. Participatie Bij de RES en WarmteTransitieVisies van Brabantse gemeenten hebben we ingebracht dat deze begrijpelijk zijn, aandacht hebben voor eigendom en zeggenschap, en inclusiviteit.	<u>Warmte</u> De warmtetransitie gebruikt uitsluitend duurzame bronnen. Infrastructuur wordt met oog voor ecologie en landschap aangelegd. De warmtetransitie gaat uit van de kracht van inwoners en wijkinitiatieven.	<i>Zie vorige pagina.</i>

2.5 Circulaire economie

Activiteit	Output	Effect	Impact
Zwerfafval publiekscampagne en publiekscampagne tijdens de 'Week van de Circulaire Economie'.	De aangesloten groepen van de BMF zijn meer geïnformeerd over de circulaire economie.	Kennis en bewustzijn over de circulaire economie is toegenomen.	Circulaire economie krijgt betekenis voor consumenten die vaker kiezen voor circulaire producten. Door nieuwe circulaire verdienmodellen worden transities in natuur en landbouw gestimuleerd.
Servicepunt Circulair verder uitbreiden.	Uitbreiden van het aantal vermeldingen in Noord-Brabant op het Servicepunt Circulair.	Er wordt handelingsperspectief geboden door een uitgebreid platform waar Brabanders circulaire producten kunnen vinden.	
Betrokken zijn bij minimaal 1 samenwerkingsverband, bijvoorbeeld in de vorm van een circulair ambachtscentrum.	Minimaal 1 samenwerkingsverband met meerdere partijen is geïnitieerd.	Er zijn meerdere lokale samenwerkingsverbanden met kringloopbedrijven, afvalinzamelaars, bedrijven en burgers/burgerinitiatieven waarbij materiaalkringlopen gesloten worden.	
Onderzoek naar circulaire verdienmodellen in combinatie met landbouw en natuur.	Plan van aanpak en mogelijke partners om circulaire verdienmodellen in te zetten voor landbouw en natuur.	Integrale benadering van circulaire economie en transities in landbouw en natuur.	

2.6 Algemene activiteiten

De algemene activiteiten van de BMF zijn ondersteunend aan de hierboven genoemde activiteiten in de verschillende thema's.

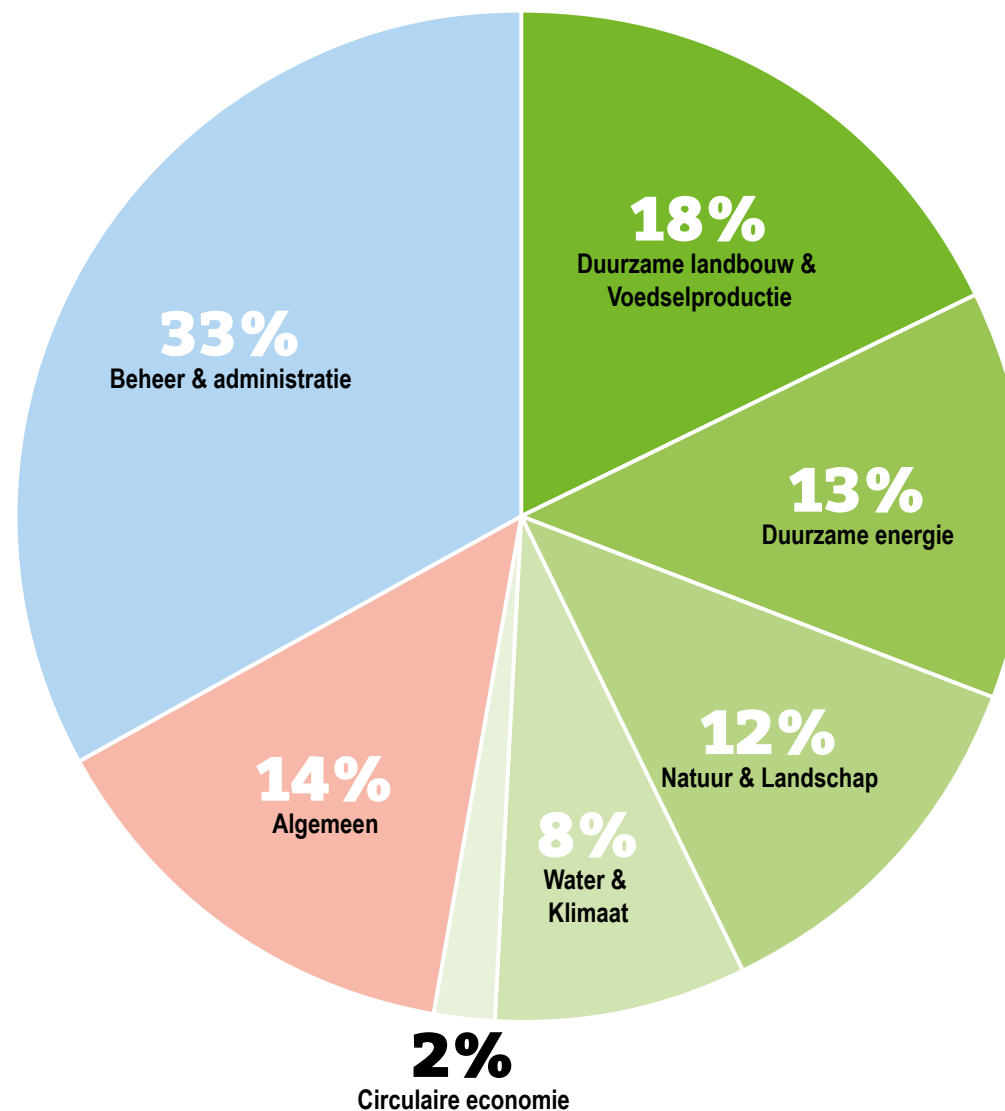
Algemene activiteiten:

- Vertegenwoordiging van de BMF (algemeen bestuurlijk, thema overstijgend);
- Adviseren van de achterban, overheid, adviesbureaus en anderen voor betere plannen en vergunningen;
- Beleidsbeïnvloeding, lobbyactiviteiten richting gemeentelijke en provinciale overheden;
- Voeren van juridische procedures.

Communicatie activiteiten:

- Algemene achterban communicatie (inclusief werving supporters/ donateurs): via website en nieuwsbrieven over actuele onderwerpen (RES, Omgevingsvisie, PAS etc.), opstellen van jaarplan en jaarbericht;
- Politieke communicatie: agenda Provinciale Staten volgen, bijwonen Statendagen, overleg met fracties, lobby activiteiten;
- Organisatie van evenementen en bijeenkomsten: Warandelezing, achterbanbijeenkomsten over actuele onderwerpen etc.;
- Bewustwordingscampagne over nader te bepalen onderwerpen (bijvoorbeeld versterking stem achterban naar aanleiding van enquête).

2.7 Urenverdeling



3 | Organisatie



Organisatie

We zien de volgende veranderingen op onze organisatie afkomen:

- Over enkele jaren gaan twee zeer ervaren medewerkers met pensioen; veel kennis en jarenlange ervaring gaat daarmee voor de BMF verloren. Eind 2020 hebben we het team daarom al verstrekt met een nieuwe medewerker; daarnaast zullen we ook op het vlak van archivering de nodige actie moeten oppakken om te zorgen dat kennis voor de toekomst behouden en vindbaar blijft.
- De huisvesting voldoet niet meer aan de eisen van goed werkgeverschap; de BMF is sinds de jaren '80 gevestigd in het Natuurmuseum in Tilburg. Deze locatie voldoet niet aan de eisen die aan een gezonde en duurzame werkplek gesteld mogen worden. Er zal daarom gezocht en geïnvesteerd moeten gaan worden in een nieuwe locatie (ervan uitgaande dat de huidige locatie niet aan de wensen van de BMF zal worden aanpast).

3.1 Aansturing van de organisatie

Sinds het aantreden van de nieuwe directie in 2019 ligt de nadruk in de aansturing op thema overstijgend werken, professionaliseren van de organisatie en het aanbrengen van meer rust en focus in het dagelijks werk. Wat gaan we in 2021 doen op deze drie organisatie ontwikkelthema's:

Thema overstijgend werken: We gaan actief afstemmen tussen gezamenlijke doelen en verschillende strategieën, door periodiek en op basis van concrete cases met elkaar te overleggen. Dat doen we aan de hand van dit jaarplan. We gaan elkaar ook meer meenemen in actuele onderwerpen die

spelen binnen de verschillende thema's. Dat doen we door onze werkrapporten en -planning actief te bespreken.

Professionaliseren van de organisatie: We willen als team meer gebruikmaken van elkaars kennis, ervaring en competenties. Vanuit de directie sturen we op het correcte gebruik van ondersteunende systemen voor uren- en verlofregistratie en projectadministratie. We hebben periodiek overleg met het team over het integriteitsbeleid en met de werknemersvertegenwoordiging,

Rust en focus in het dagelijks werk: Samen moeten we inhoudelijke keuzes maken en bepalen welke zaken we wel of juist niet oppakken (en waarom). Daarover communiceren we ook helder naar elkaar en onze stakeholders. We gaan meer tussentijds evalueren om te leren en indien nodig bij te sturen in de onze aanpak. We geven elkaar feedback en vieren samen onze behaalde successen.

3.2 Versterken van de federatie

Ook willen we in 2021 de relatie met de aangesloten organisaties versterken en waar mogelijk verbeteren. Dat gaan we concreet doen door nieuwe organisaties aan ons te binden en bestaande organisaties nauwer bij het werk van de BMF te betrekken. Daarbij zoeken we nadrukkelijk naar verbreding van onze achterban, met bijvoorbeeld energiecoöperaties en organisaties die zich bezighouden met onderwerpen op een van de thema's van de Brabantse Milieufederatie. Denk daarbij aan lokale organisaties op het gebied van afval en circulaire economie.

Om onze rol als belangenbehartiger en beleidsbeïnvloeder te vergroten, gaan we in 2021 actiever met aangesloten

organisaties afstemmen over actuele thema's. Die inbreng nemen we vervolgens mee naar beleidsoverleggen en bestuurstafels. Ook gebruiken we deze inbreng in onze contacten met de provinciale politiek. In 2021 houden we tenminste twee achterbanbijeenkomsten en/of consultatierondes met aangesloten organisaties per thema om input vanuit onze achterban op te halen om die te kunnen vertalen naar boodschappen voor beleidsmakers. Daarnaast organiseren we extra bijeenkomsten als de (politieke) actualiteit daar om vraagt.

3.3 Lerende organisatie

In het team nemen we regelmatig de tijd om onze werkwijzen te evalueren en te investeren in het leren van elkaar. Ook bespreken we ontvangen klachten en complimenten, om hiervan te leren. Op die manier werken we aan het creëren van een open mind, zowel naar elkaar als naar de buitenwereld toe. Het helpt ons ook om bestaande overtuigingen los te laten, als blijkt dat onze manier van werken niet meer past bij wie we als BMF willen zijn. Daarbij vormen de statuten, visie en missie ons kompas bij alles wat wij doen.

Om de afhankelijkheid van bestaande financiers te verkleinen, gaan we in 2021 actief op zoek naar nieuwe financiers. We investeren in onze acquisitievvaardigheden en gaan vaker om een geldelijke tegenprestatie vragen wanneer we worden gevraagd om advies of deelname aan een project. We zijn alert op nieuwe acquisitiemogelijkheden en leren van onze ervaringen in bestaande trajecten.

Op die manier versterken we onze positie als professionele partij die wil samenwerken aan meer impact in Brabant.



**We komen
ook op
plekken
zonder
postcode.**

Een mooi en duurzaam Nederland voor iedereen! Dat is waar de Natuur en Milieufederaties zich voor inzetten. Bijvoorbeeld met Plan Boom. Door 10 miljoen bomen in heel Nederland te planten, werken de Natuur en Milieufederaties samen met vrijwilligers en partners aan het verkleinen van de CO-2 uitstoot en maken we onze leefomgeving mooier, groener en gezonder.

18+ Speel bewust

De Natuur en Milieufederaties ontvangen sinds 1996 een bijdrage van € 56,1 miljoen. Deelnemers van de Postcode Loterij: bedankt! Dankzij u kunnen wij de Natuur en Milieufederaties en meer dan 100 andere organisaties financieel ondersteunen. En dankzij u heeft de Postcode Loterij sinds 1989 al ruim € 6,2 miljard aan goede doelen geschonken. **Samen voor een betere wereld: postcodeloterij.nl**

Dankzij u.





Brabantse Milieufederatie

Spoorlaan 434

5038 CH Tilburg

www.brabantsemilieufederatie.nl